Case study: Quick-check obecnego i koncepcja logistyczna nowego magazynu firmy Oras Olesno

Magazyn, który ma rosnąć razem z produkcją.

chaingers

Klient

Oras Olesno to producent nowoczesnej armatury sanitarnej, w tym baterii bezdotykowych, będący częścią międzynarodowej Grupy Oras. Firma posiada w Oleśnie jeden z 3 zakładów produkcyjnych Grupy. Produkty firmy trafiają do klientów na wielu rynkach zagranicznych.

Cel

Głównym celem było zaprojektowanie logistyki nowego magazynu komponentów oraz wyrobów gotowych, uwzględniające ekonomikę procesów, szybkość zasileń produkcji i wysyłek, a także planowany wzrost mocy produkcyjnych do roku 2033. Projekt dążył do:

- centralizacji operacji logistycznych i eliminacji kosztów wynajmu magazynów zewnętrznych,
- zwiększenie efektywności procesów,
- zwiększenia poziomu serwisu świadczonego dla działu produkcji i obniżenie ryzyka inwestycyjnego.

Zakres

Projekt został podzielony na dwie kluczowe fazy: Quick-check (analiza sytuacji obecnej) oraz Masterplan (faza projektowa). Zakres prac obejmował:

- budowa obrazu strumieni towarowych i zapasów, aby odzwierciedlić pełną skalę działalności,
- przygotowanie dwóch wariantów obsługi – scenariusza manualnego (wykorzystującego regały tradycyjne i system „supermarketów") oraz scenariusza zautomatyzowanego (klasy ASRS),
- wyznaczenie zapotrzebowania na zatrudnienie oraz infrastrukturę do 2033 r. dla obu wariantów,
- szczegółowe zestawienie kosztów CAPEX oraz OPEX, w tym wyliczenie potencjalnych oszczędności i okresu zwrotu z inwestycji.

Rezultaty

- Analiza wykazała wymierne korzyści finansowe w formie oszczędności do 2033 roku dzięki nowej organizacji pracy i rezygnacji z magazynów zewnętrznych.
- Gotowy layout i plan stref - opracowano szczegółowy układ stref funkcjonalnych (przyjęcie, składowanie, kompletacja, buforowanie zleceń na montaż i wysyłka) dla wybranego wariantu.
- Harmonogram i Roadmapa wdrożenia z przewidywanym startem operacyjnym nowego magazynu w Q1 2028.
- Katalog ryzyk - zidentyfikowano krytyczne punkty w dalszych etapach projektu.