

Case study: Quick Check dla Stalgast

Optymalizacja procesów i systemów zarządzania

Klient

Producent urządzeń gastronomicznych i mebli ze stali nierdzewnej. Importer sprzętu i naczyń kuchennych. Od 1990 roku wspiera biznesy gastronomiczne. Firma posiada ponad 24 000 m² powierzchni magazynowej oraz nowoczesną fabrykę w Radomiu. Centrala znajduje się w Warszawie. Średniomiesięczna liczba SKU to 8.000.



Cel

Efektywny rozwój firmy poprzez sprawne funkcjonowanie organizacji. Przygotowanie firmy do zmian w logistyce; wskazanie priorytetów i kierunków działań, aby przedsiębiorstwo przystosowało system zarządzania i efektywność na wyzwania rynkowe po pandemii covid-19.

Zakres

Realizacja szybkiego audytu eksperckiego logistyki firmy Stalgast w celu oceny i rekomendacji działań oraz priorytetowych zmian wraz z ich roadmapą.

Rezultat

- 13 rekomendowanych zmian w takich obszarach jak zarządzanie personelem, powierzchnia składowania, dystrybucja międzynarodowa, system WMS.
- Analiza logistyki magazynu pozwalająca na wyciągnięcie racjonalnych wniosków
- Zmapowane działania chronologizujące i kolejujące optymalizacje procesów
- Analiza perspektyw rozwoju w kwestii automatyzacji magazynu i samego procesu magazynowania



ANALIZA

Grupa ABC	%	Liczba SKU	%
		SKUMULOWANA	SKUMULOWANA
A	1,0%	301	1,0%
B	2,5%	1 052	3,5%
C	5,0%	2 555	8,5%
D	5,0%	4 059	13,5%
E	10,0%	7 065	23,5%
F	25,0%	14 581	48,5%
G	25,0%	22 097	73,5%
H	26,5%	30 064	100,0%

ABC-H

fot. stalgastr.com