

# Case study: Quick Check Andropol production logistics

## Internal logistics optimization

### Client

Andropol S.A. is a leader in the production of Fabrics uniforms for the Polish army, police, border guards, fire brigades and formilitary foreign buyers; a well-known manufacturer of bedding sets. 2 production locations: Białystok and Andrychów. It has existed since 1906.



### Goal

Cross-sectional, expert assessment of internal logistics processes, system support as well as the technology and infrastructure used. A plan of recommended changes to increase the logistics efficiency of the company.

### Scope

- indication of changes in operational processes in order to increase their efficiency
- increasing the storage capacity, taking into account the planned relocation of the finished goods warehouse
- minimizing the risk related to the workforce
- review of the efficiency of IT systems operation

### Results

- 19 Quick Wins recommendations along with an estimate of the increase in the efficiency of individual processes and warehouse space
- 7 medium and long-term tasks that can result in up to 40% increase in warehouse efficiency
- Roadmap queuing and scheduling activities 5 quarters ahead in the area of Infrastructure, IT Systems as well as Processes and People.



Rekomendacja	Efekty	Ocena potencjału
Ustalenie zasad współpracy z działem Handlowym	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost wydajności poszczególnych procesów</li> <li>• Większe bezpieczeństwo przechowywanego towaru</li> </ul>	5-15%
Przypisanie odpowiedzialności poszczególnym osobom w poszczególnych obszarach	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wiadomo kto podejmuje decyzje i jest odpowiedzialny za dany obszar</li> <li>• Płynniejszy proces decyzyjny i przepływu informacji</li> </ul>	30-40%
Utworzenie stanowiska do zarządzania stacjami magazynowymi, przypisanie zadań związanych z zarządzaniem stacjami przesunięciami towaru pod kątem rotacji, doboru towaru do typu składowania, raportowaniem towarów nierotujących, etc.	• Optymalne wykorzystanie powierzchni pojemności wyższa wydajność	10-20%
Weryfikacja możliwości systemu pod kątem dostosowania do efektywnej obsługi procesów magazynowych: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redukcja w systemie zbędnych: działek magazynów</li> <li>• Automatyzacja działań w tie systemu</li> </ul>	Wyższa wydajność procesów magazynowych	15-20%
Modyfikacja systemu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Przyspieszenie realizowanych zadań</li> <li>• Zaangażowanie pracowników</li> <li>• Lepszy nadzór nad produkcją</li> </ul>	30-40%

fot. www.andropol.pl