

Case study: Eksperski audyt logistyki magazynowej w DBK Group

Rekomendacje zapewniające bezpieczeństwo i konkurencyjność

✔ Klient

Grupa kapitałowa licząca 13 podmiotów, zatrudniająca 1500 pracowników. Powstała w 1996 r. w Olsztynie.

Największy w Polsce dostawca produktów i usług dla branży TSL. Firma posiada magazyn centralny w Olsztynie oraz 23 magazyny regionalne działające na potrzeby serwisów.



✔ Cel

Przeprowadzenie szybkiego audytu eksperckiego obecnego stanu logistyki magazynowej, w celu stworzenia generalnego obrazu Logistyki w Grupie, dokonania oceny obecnych procesów i organizacji, wskazanie priorytetów zmian o największym potencjale wskazując je Zarządowi i Menedżerom Grupy.

✔ Zakres

- Przegląd i analiza obecnej organizacji i sposobu realizacji procesów magazynu centralnego (Olsztyn) i magazynów lokalnych (Ruda Śląska, Opole)
- Wylistowanie możliwych scenariuszy rozwoju logistyki
- Przegląd i analiza obecnej sieci dystrybucji
- Możliwe kierunki rozwoju i działania optymalizacyjne – lista działań

✔ Rezultat

- 24 rekomendacje działań optymalizujących pracę w takich obszarach jak zarządzanie personelem, składowanie czy system ERP i WMS
- Analiza procesów magazynowych, wyznaczająca krótko i średnioterminowe zadania, które prognozują wzrost wydajności nawet o 30%
- Sprawdzenie aktualnej organizacji transportu oraz zbadanie komunikacji wewnętrznej i systemów IT, wyznaczając zadania, których efektem będzie obniżenie kosztów transportu oraz podniesienie poziomu jakości obsługi klienta



Rekomendacja	Efekty	Ocena potencjału
Optymalizacja powierzchni magazynowej	<ul style="list-style-type: none">• Optymalne wykorzystanie powierzchni i pojemności• Przyspieszenie realizowanych zadań• Zwiększenie zaangażowania pracowników	 20-25%
Wdrożenie nowych narzędzi do zarządzania transportem	<ul style="list-style-type: none">• Obniżenie kosztów transportu• Możliwość podejmowania trafnych decyzji biznesowych• Podniesienie poziomu jakości obsługi klienta	 15-20%

Fot. www.grupadbk.com