

Case study: Quick Check logistyki produkcji Andropol

Optymalizacja logistyki wewnętrznej

Klient

Andropol S.A. to lider w produkcji tkanin mundurowych dla polskiego wojska, policji, straży granicznej, straży pożarnej oraz dla militarnych odbiorców zagranicznych.

Znany producent kompletów pościelowych. 2 lokalizacje produkcyjne: Białystok i Andrychów. Istnieje od 1906 roku.



Cel

Przekrojowa, ekspercka ocena procesów logistyki wewnętrznej, wsparcia systemowego oraz wykorzystanej technologii i infrastruktury. Plan rekomendowanych zmian w celu zwiększenia efektywności logistycznej firmy.

Zakres

- wskazanie zmian w procesach operacyjnych w celu podniesienia ich efektywności
- zwiększenie możliwości w zakresie magazynowania uwzględniając planowane przeniesienie magazynu wyrobów gotowych
- minimalizacja ryzyka dotyczącego kadry pracowniczej
- rewizja skuteczności pracy systemów IT

Rezultat

- 19 rekomendacji typu Quick Wins wraz z estymacją wzrostu wydajności poszczególnych procesów oraz przestrzeni magazynowej
- 7 zadań średnio i długoterminowych, które mogą skutkować nawet 40% wzrostem wydajności pracy magazynu
- Roadmapa kolejująca i harmonogramująca działania na 5 kwartałów do przodu w obszarze Infrastruktura, Systemy IT oraz Procesy i Ludzie.



Rekomendacja	Efekty	Ocena potencjału
Ustalenie zasad współpracy z działem Handlowym	<ul style="list-style-type: none"> • Wzrost wydajności poszczególnych procesów • Większe bezpieczeństwo przechowywanego towaru 	
Przypisanie odpowiedzialności poszczególnym osobom w poszczególnych obszarach	<ul style="list-style-type: none"> • Wiadomo kto podejmuje decyzje i jest odpowiedzialny za dany obszar • Płynny proces decyzyjny i przepływu informacji 	
Utworzenie stanowiska do zarządzania stanami magazynowymi, przypisanie zadań związanych z zarządzaniem stanami, przesunięciami towaru pod kątem rotacji, doboru towaru do typu składowania, raportowaniem towarów nierotujących, etc.	<ul style="list-style-type: none"> • Optymalne wykorzystanie powierzchni pojemności wyższą wydajność 	
Weryfikacja możliwości systemu pod kątem dostosowania do efektywnej obsługi procesów magazynowych: <ul style="list-style-type: none"> • Redukcja w systemie zbędnych: działani magazynów • Automatyzacja działań w tie systemu 	<ul style="list-style-type: none"> • Wyższa wydajność procesów magazynowych 	
Modyfikacja systemu	<ul style="list-style-type: none"> • Przyspieszenie realizowanych zadań • Zaangażowanie pracowników • Lepszy nadzór nad produkcją 	